

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**Б1.В.ДВ.1.2 ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

для направления подготовки

38.04.02 Менеджмент

по программе магистратуры

«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»  
Протокол № 7 от 28 января 2025 г.

Заведующий кафедрой

«Экономика и менеджмент в строительстве»

28 января 2025 г.

\_\_\_\_\_

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

28 января 2025 г.

\_\_\_\_\_

С.Г. Опарин

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Рабочая программа дисциплины «Проектное управление» (Б1.В.ДВ.1.2) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами, утвержденного 16.04.2018, приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 239н.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся профессиональных компетенций в сфере проектного управления, получение системного представления о современном состоянии, содержании, проблемах и перспективах развития архитектурно-строительном проектировании (АСП) и проектного управления (ПУ), процессном подходе и принципах его реализации на этапах жизненного цикла проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование системного представления о роли проектного управления в разработке и реализации инвестиционных проектов, актуальных проблемах и перспективах развития ПУ;
- изучение этапов жизненного цикла проекта, исходных данных и исходно-разрешительной документации для проектирования, подготовки проектной документации, составления смет и сметных расчетов на строительство;
- изучение требований, состава и содержания проектной документации для строительства на линейные объекты, объекты производственного и непроизводственного назначения;
- изучение этапов жизненного цикла проекта, принципов проектного управления и способов обеспечения качества проектной подготовки строительства;
- изучение состава и порядка оформления смет и сметных расчетов на строительство, сводного сметного расчета, объектных и локальных смет;
- изучение основ автоматизации архитектурно-строительного проектирования и концепции информационного моделирования зданий (BIM);
- формирование современного представления о социальной ответственности лиц, осуществляющих проектное управление.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- поиска и анализа информации, исходных данных для проектирования, составления смет и сметных расчетов на строительство;
- анализа принципиальных объемно-планировочных, конструктивных, технических, технологических и иных проектных решений;
- работы с проектной документацией, составления ведомости объемов строительных и монтажных работ, обеспечения качества проектной подготовки и проектного управления;
- подготовки информации о проекте, разработки и проведения презентации проекта.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>УК-1. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.1. Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	Обучающийся знает: <ul style="list-style-type: none"> <li>– актуальные проблемы и роль проектного управления в разработке и реализации инвестиционных проектов;</li> <li>– концептуальные, экономические и правовые основы проектного управления;</li> <li>– этапы жизненного цикла проекта;</li> <li>– этапы проектной подготовки и стадии АСП;</li> <li>– исходные данные для проектирования, порядок составления смет и сметных расчетов;</li> <li>– вопросы организации проектных работ, методы разработки и управления проектами, методику АСП;</li> <li>– общие требования, состав и содержание проектной документации для строительства;</li> <li>– основные требования к рабочей документации на строительство;</li> <li>– вопросы автоматизации АСП, составления смет и сметных расчетов</li> </ul>
<b>ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта</b>	
ПК-1.2.4. Умеет осуществлять поиск и анализ информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществлять поиск и анализ информации, исходных данных для подготовки проектной документации на строительство;</li> <li>– работать с исходно-разрешительной документацией на строительство;</li> <li>– осуществлять поиск и анализ исходных данных для составления смет и сметных расчетов на строительство, в том числе с использованием автоматизированных сметных комплексов</li> </ul>
ПК-1.2.7. Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать принятые в проектной документации архитектурные, технические, объемно-планировочные и конструктивные решения и технологии строительного производства</li> </ul>
ПК-1.2.9. Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать и проводить презентацию проекта и принятых проектом решений</li> </ul>
ПК-1.3.3. Владеет способами обеспечения качества реализации инвестиционного проекта	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– способами обеспечения качества проектной документации, составления смет и сметных расчетов</li> </ul>
<b>ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта</b>	
ПК-1.2.4. Умеет осуществлять поиск и анализ информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществлять поиск и анализ информации, исходных данных для подготовки проектной документации на строительство;</li> <li>– работать с исходно-разрешительной документацией на строительство;</li> <li>– осуществлять поиск и анализ исходных данных для составления смет и сметных расчетов на строительство, в том числе с использованием автоматизированных сметных комплексов</li> </ul>
ПК-1.2.9. Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать и проводить презентацию проекта и принятых проектом решений</li> </ul>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-2.2.1. Умеет анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам	Обучающийся умеет: – анализировать данные технических условий и проектной документации, результаты инженерных изысканий и оценивать их качество и достоверность по явным и неявным признакам
ПК-2.3.2. Владеет навыками подготовки информации об инвестиционном проекте и решения о его реализации	Обучающийся владеет: – навыками работы с проектной и рабочей документацией на строительство; – правилами подсчета объемов работ и навыками составления ведомости объемов работ; – навыками подготовки информации по проекту и решения о его реализации
<b>ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта</b>	
ПК-3.2.3. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: – собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению; – производить подсчет объемов работ и составлять ведомость объемов работ
<b>ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</b>	
ПК-1.2.7. Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – анализировать принятые в проектной документации архитектурные, технические, объемно-планировочные и конструктивные решения и технологии строительного производства
ПК-3.2.3. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	Обучающийся умеет: – собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению; – производить подсчет объемов работ и составлять ведомость объемов работ
ПК-4.3.6. Владеет методами мониторинга и содействия в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту	Обучающийся владеет: – методами мониторинга проектной подготовки строительства, включая согласование, экспертизу проектной документации и получения по проекту разрешения на строительство

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули) по выбору».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>
---------------------------	--------------------

Контактная работа (по видам учебных занятий)	144
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	16
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	60
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	144
В том числе:	
– лекции (Л)	4
– практические занятия (ПЗ)	4
– лабораторные работы (ЛР)	4
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	123
Контроль	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Актуальные проблемы архитектурно-строительного проектирования и проектного управления	<b>Лекция 1.</b> Концептуальные, экономические и правовые основы проектного управления	УК-2.1
		<b>Практическое занятие 1.</b> <i>Анализ исходно-разрешительной документации и требований задания на проектирование</i>	ПК-1.2.4 ПК-2.2.1
		<b>Лекция 2.</b> Организация архитектурно-строительного проектирования	УК-2.1
		<b>Практическое занятие 2.</b> <i>Этапы проектной подготовки строительства и стадии АСП</i>	ПК-2.2.1 ПК-4.3.6
		<b>Практическое занятие 3.</b> <i>Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий</i>	ПК-1.2.7 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2 ПК-4.3.6
		<b>Лекция 3.</b> Строительство, реконструкция и капитальный ремонт	УК-2.1
		<b>Практическое занятие 4.</b> <i>Авторский надзор</i>	ПК-1.2.7 ПК-1.2.7 ПК-2.2.1
		<b>Лабораторная работа 1.</b>	ПК-2.3.2

		<i>Оценка эффективности страхования гражданской ответственности</i>	
		<b>Лекция 4.</b> Проектный анализ и анализ рисков проекта	УК-2.1
		<b>Лабораторная работа 2.</b> <i>Проектный анализ и идентификация рисков проекта</i>	ПК-1.2.4 ПК-1.2.7 ПК-2.3.2 ПК-3.2.3
		<b>Самостоятельная работа.</b> <i>Изучение учебных вопросов и требований правовых нормативных документов:</i> – Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев ; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. 283 с. (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450969">https://urait.ru/bcode/450969</a> – Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. М.: Издательство Юрайт, 2021. 422 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/469084">https://urait.ru/bcode/469084</a> ; – Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ; – Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст); – Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»; – Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»; – Положение об осуществлении государственного строительного надзора в Российской Федерации (утв. постановлением Правительства РФ от 01.02.2006 № 54)	УК-2.1 ПК-1.2.4 ПК-1.2.7 ПК-1.2.9 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2 ПК-3.2.3 ПК-4.3.6
2	Основные требования к проектной и рабочей документации	<b>Лекция 5.</b> Общие требования и состав проектной документации для строительства	УК-2.1
		<b>Лекция 6.</b> Содержание разделов проектной документации на строительство	УК-2.1
		<b>Практическое занятие 5.</b> <i>Состав разделов проектной документации на строительство и требования к их содержанию</i>	ПК-1.2.7 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1 ПК-3.2.3
		<b>Лекция 7.</b> Смета на строительство	УК-2.1
		<b>Практическое занятие 6.</b> <i>Сводный сметный расчет стоимости</i>	ПК-1.3.3 ПК-2.2.1

	<i>строительства</i>	ПК-2.3.2 ПК-4.3.6
	<b>Лабораторная работа 3.</b> <i>Подсчет объемов работ по проекту и составление ведомости объемов работ</i>	ПК-1.2.7 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2
	<b>Лекция 8.</b> Основные требования к рабочей документации на строительство	УК-2.1
	<b>Лабораторная работа 4.</b> <i>Спецификация оборудования, изделий и материалов</i>	ПК-1.2.7 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2
	<b>Лекция 9.</b> Автоматизация проектных работ, составления смет и сметных расчетов	УК-2.1
	<b>Лабораторная работа 5.</b> <i>Автоматизированное составление смет и сметных расчетов</i>	ПК-1.2.4 ПК-1.2.7 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1
	<b>Курсовой проект</b> <i>Ведомость объемов работ по проекту строительства</i>	ПК-1.2.4 ПК-1.2.7 ПК-1.2.9 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2 ПК-3.2.3
	<b>Самостоятельная работа.</b> <i>Изучение учебных вопросов и требований правовых нормативных документов:</i> – Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев ; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. 283 с. (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450969">https://urait.ru/bcode/450969</a> ; – Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ; – Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст); – Положение о составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию (утв. Постановлением Правительства РФ от 16.02.2008 №87); – Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ на территории РФ (утв. Приказом Минстроя РФ от 4.08.2020 № 421/пр );	УК-2.1 ПК-1.2.4 ПК-1.2.7 ПК-1.2.9 ПК-1.3.3 ПК-2.2.1 ПК-2.3.2 ПК-3.2.3



		– РМД 11-22-2013. Руководство по проектной подготовке капитального строительства в Санкт-Петербурге	
--	--	---	--

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Актуальные проблемы архитектурно-строительного проектирования и проектного управления	8	10	6	28	52
2	Основные требования к проектной и рабочей документации	8	6	10	32	56
	<b>Итого</b>	16	16	16	60	108
<b>Контроль</b>						36
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						144

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Актуальные проблемы архитектурно-строительного проектирования и проектного управления	2	2	2	60	66
2	Основные требования к проектной и рабочей документации	2	2	2	63	69
	<b>Итого</b>	4	4	4	123	135
<b>Контроль</b>						9
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						144

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Операционная система Windows;
- MS Office;
- MS Project;
- Adobe Acrobat Reader;
- ПО «Альт-Инвест Сумм»;
- Сметно-аналитический комплекс КПО А0;
- ТСНБ ГОСЭТАЛОН 2012;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> / — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru> / — Режим доступа: для авториз. Пользователей.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев ; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Издательство Юрайт, 2020. 283 с. (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/450969>;
- Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. М.: Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>.
- Малюх В.Н. Введение в современные САПР [Электронный ресурс]: курс лекций / В. Н. Малюх. М.: ДМК Пресс, 2010. 192 С. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/1314>;
- Голдберг Э. Для архитекторов: Revit Architecture 2009/2010. Самоучитель по технологии BIM [Электронный ресурс] : учебное пособие / Э. Голдберг. - М. : ДМК Пресс, 2010. - 472 С. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/1306>;

- Талапов В.В. Основы BIM: введение в информационное моделирование зданий [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. В. Талапов. М.: ДМК Пресс, 2011. - 392 С. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/1330>;
  - Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ;
  - Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст);
  - Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;
  - Федеральный закон от 01.12.2007 №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»;
  - Положение о составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию (утв. постановлением Правительства РФ от 16.02.2008 №87);
  - Положение об осуществлении государственного строительного надзора в Российской Федерации (утв. постановлением Правительства РФ от 01.02.2006 №54);
  - Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ на территории РФ (утв. приказом Минстроя РФ от 4.08.2020 № 421/пр );
  - РМД 11-22-2013. Руководство по проектной подготовке капитального строительства в Санкт-Петербурге
  - МДС 12-81.2007. Методические рекомендации по разработке и оформлению проекта организации строительства и проекта производства работ.
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей  
программы, доцент  
28 января 2025 г.

\_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев